

AMENDMENT OF THE ARTICLES OF
ASSOCIATION:

Unilever Finance Netherlands B.V.

having its official seat in Rotterdam, the Netherlands.

Deed dated 10 March 2021.

Contents:

- certified copy of the deed of amendment of the articles of association, executed on 10 March 2021 before G.M. Portier, civil law notary in Amsterdam, the Netherlands; and
- fair English translation of the deed of amendment of the articles of association.



AKTE VAN STATUTENWIJZIGING

(Unilever Finance Netherlands B.V.)

Op tien maart tweeduizend éénentwintig is voor mij, mr. Guido Marcel Portier, notaris te Amsterdam, verschenen:_____

mr. Jos Melchior Jelle Waldemar van Boeijen, met kantooradres te Zuidplein 180, 1077 XV Amsterdam, geboren te Amersfoort op vier februari negentienhonderd éénnegentig._____

De comparant heeft het volgende verklaard:_____

De algemene vergadering van **Unilever Finance Netherlands B.V.**, een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, met statutaire zetel te Rotterdam, en kantoorhoudende te Weena 455, 3013 AL Rotterdam, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 81003889 (de "**Vennootschap**"), heeft op drie maart tweeduizend éénentwintig besloten de statuten van de Vennootschap te wijzigen en geheel opnieuw vast te stellen, alsmede om de comparant te machtigen deze akte te doen passeren. Van deze besluitvorming blijkt uit een schriftelijk aandeelhoudersbesluit, welke (in kopie) aan deze akte is gehecht (**Bijlage**)._____

De statuten van de Vennootschap zijn vastgesteld bij oprichting van de Vennootschap, bij akte op vijftwintig november tweeduizend twintig verleden voor mr. G.M. Portier, notaris te Amsterdam, welke van kracht is geworden per zesentwintig november tweeduizend twintig. De statuten van de Vennootschap zijn sindsdien niet gewijzigd.— Ter uitvoering van voormeld besluit tot statutenwijziging worden de statuten van de Vennootschap hierbij gewijzigd en geheel opnieuw vastgesteld als volgt._____

**Statuten:** _____**1 Begripsbepalingen en interpretatie** _____**1.1** In deze statuten hebben de volgende begrippen de daarachter vermelde betekenissen: _____

"**aandeel**" betekent een aandeel in het kapitaal van de vennootschap. _____

"**aandeelhouder**" betekent een houder van één of meer aandelen. _____

"**algemene vergadering**" betekent het vennootschapsorgaan dat wordt gevormd door de personen aan wie als aandeelhouder of anderszins het stemrecht op aandelen toekomt, dan wel een bijeenkomst van zodanige personen (of hun vertegenwoordigers) en andere vergadergerechtigden. _____

"**belet**" betekent belet van een bestuurder als bedoeld in artikel 2:244 lid 4 van het Burgerlijk Wetboek, waaronder mede begrepen de situatie dat de betreffende bestuurder schriftelijk heeft aangegeven dat ten aanzien van hem gedurende een bepaalde periode sprake is van belet. _____

"**bestuurder**" betekent een lid van de raad van bestuur. Tenzij het tegendeel blijkt, zijn daaronder zowel begrepen elke uitvoerende bestuurder als elke niet uitvoerende bestuurder. _____

"**dochtermaatschappij**" betekent een dochtermaatschappij van de vennootschap. _____

"**gevrijwaard persoon**" heeft de betekenis die hieraan wordt toegekend in artikel 16.1. _____

"**groepsmaatschappij**" betekent een groepsmaatschappij van de vennootschap. _____

"**niet uitvoerende bestuurder**" betekent een niet uitvoerende bestuurder van de vennootschap. _____

"**raad van bestuur**" betekent de raad van bestuur van de vennootschap. _____

"**schriftelijk**" betekent bij brief, telefax of e-mail, of enig ander elektronisch communicatiemiddel, mits het bericht leesbaar en reproduceerbaar is. _____

"**uitkeerbare eigen vermogen**" betekent het deel van het eigen vermogen van de vennootschap, dat de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden, te boven gaat. _____

"**uitvoerende bestuurder**" betekent een uitvoerende bestuurder van de vennootschap. _____

"**vennootschap**" betekent de vennootschap waarvan de interne organisatie wordt beheerst door deze statuten. _____

"**vergadergerechtigde**" betekent een persoon aan wie het vergaderrecht toekomt. _____

"**vergaderrecht**" betekent het recht om de algemene vergadering bij te wonen en daar het woord te voeren, als bedoeld in artikel 2:227 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek. _____

"**voorzitter**" heeft de betekenis die hieraan wordt toegekend in artikel 13.2. _____

1.2 Verwijzingen naar "artikelen" zijn verwijzingen naar artikelen van deze statuten tenzij uitdrukkelijk anders aangegeven. _____**1.3** Een verwijzing naar het ene geslacht houdt tevens een verwijzing in naar het andere geslacht en een verwijzing naar het enkelvoud houdt tevens een



verwijzing in naar het meervoud en andersom. _____

2 Naam en zetel _____

2.1 De naam van de vennootschap is: _____

Unilever Finance Netherlands B.V. _____

2.2 De vennootschap is gevestigd te Rotterdam. _____

3 Doel _____

De vennootschap heeft ten doel: _____

- (a) het verkrijgen, houden, uitgeven en vervreemden van bepaalde (beursgenoteerde) obligaties en gerelateerde intra groep vorderingen en het uitvoeren van alle verdere activiteiten met betrekking tot het beheer van dergelijk vermogen; _____
- (b) het oprichten van, het op enigerlei wijze deelnemen in, het besturen van en het toezicht houden op en het financieren van dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen en derden; _____
- (c) het lenen, uitlenen en aantrekken van gelden, daaronder begrepen het uitgeven van obligaties, schuldbrieven of andere waardepapieren, en het aangaan van overeenkomsten, welke samenhangen met de hierboven vermelde activiteiten; _____
- (d) het verstrekken van adviezen en het verlenen van diensten; _____
- (e) het verstrekken van garanties, het verbinden van de vennootschap en het verpanden of anderszins bezwaren van activa van de vennootschap voor eigen verplichtingen en voor verplichtingen van dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen en derden; _____
- (f) het verkrijgen, vervreemden, bezwaren, beheren en exploiteren van registergoederen en van vermogenswaarden in het algemeen; _____
- (g) het verhandelen van valuta, effecten en vermogenswaarden in het algemeen; _____
- (h) het exploiteren en verhandelen van octrooien, merkrechten, vergunningen, knowhow, auteursrechten, databanken en andere intellectuele eigendomsrechten, _____

en al hetgeen met het voorgaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord. _____

4 Aandelenkapitaal _____

4.1 Het aandelenkapitaal van de vennootschap is verdeeld in aandelen met een nominaal bedrag van één euro (EUR 1,00) elk, doorlopend genummerd vanaf 1. _____

4.2 Alle aandelen luiden op naam. Aandeelbewijzen worden niet uitgegeven. _____

4.3 Ten minste één aandeel wordt gehouden door een ander dan en anders dan voor rekening van de vennootschap of één van haar dochtermaatschappijen. _____

5 Register _____

De raad van bestuur houdt een register, waarin de namen en adressen van alle aandeelhouders worden opgenomen. In het register worden tevens de namen en adressen van de pandhouders en vruchtgebruikers van aandelen opgenomen. _____

6 Uitgifte van aandelen _____



- 6.1 Uitgifte van aandelen geschiedt ingevolge een besluit van de algemene vergadering. De algemene vergadering kan haar bevoegdheid hiertoe overdragen aan een ander vennootschapsorgaan en kan deze overdracht herroepen.
- 6.2 Bij het besluit tot uitgifte van aandelen worden de prijs en de verdere voorwaarden van de uitgifte bepaald.
- 6.3 Voor uitgifte van een aandeel is vereist een daartoe bestemde ten overstaan van een notaris met plaats van vestiging in Nederland verleden akte waarbij de betrokkenen partij zijn.
- 6.4 Iedere aandeelhouder heeft bij uitgifte van aandelen een voorkeursrecht naar evenredigheid van het gezamenlijke nominale bedrag van zijn aandelen, met inachtneming van de wettelijke beperkingen en artikel 6.5.
- 6.5 Het voorkeursrecht kan, telkens voor een enkele uitgifte, worden beperkt of uitgesloten bij besluit van het tot uitgifte bevoegde vennootschapsorgaan.
- 6.6 Voorkeursrechten zijn niet afzonderlijk overdraagbaar.
- 6.7 Bij het nemen van elk aandeel moet daarop het nominale bedrag worden gestort. Bedongen kan worden dat het nominale bedrag of een deel daarvan eerst behoeft te worden gestort na verloop van een bepaalde tijd of nadat de vennootschap het zal hebben opgevraagd.
- 6.8 De artikelen 6.1, 6.2, 6.4, 6.5 en 6.6 zijn van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, maar zijn niet van toepassing op het uitgeven van aandelen aan iemand die een voordien reeds verkregen recht tot het nemen van aandelen uitoefent.
- 7 Eigen aandelen en vermindering van het geplaatste kapitaal**
- 7.1 De vennootschap en haar dochtermaatschappijen mogen volgestorte aandelen of certificaten daarvan verkrijgen, met inachtneming van de wettelijke beperkingen.
- 7.2 De algemene vergadering kan besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap. Een besluit tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap met terugbetaling heeft geen gevolgen zolang de raad van bestuur daaraan geen goedkeuring heeft verleend.
- 8 Levering van aandelen**
- 8.1 Voor de levering van een aandeel is vereist een daartoe bestemde ten overstaan van een notaris met plaats van vestiging in Nederland verleden akte waarbij de betrokkenen partij zijn.
- 8.2 Behoudens in het geval dat de vennootschap zelf bij de rechtshandeling partij is, kunnen de aan het aandeel verbonden rechten eerst worden uitgeoefend nadat de vennootschap de rechtshandeling heeft erkend of de akte aan haar is betekend.
- 9 Vrije overdraagbaarheid**
- De overdraagbaarheid van aandelen is niet beperkt in de zin van artikel 2:195 van het Burgerlijk Wetboek.
- 10 Pandrecht en vruchtgebruik op aandelen**
- 10.1 Artikel 8 is van overeenkomstige toepassing op de vestiging van een pandrecht op aandelen en op de vestiging of levering van een vruchtgebruik op aandelen.



- 10.2** Het stemrecht op aandelen kan aan de pandhouder worden toegekend. _____
- 10.3** Zowel de aandeelhouder die geen stemrecht heeft als de pandhouder die wel stemrecht heeft, heeft het vergaderrecht. Het vergaderrecht kan ook worden toegekend aan de pandhouder die geen stemrecht heeft, met inachtneming van hetgeen terzake in de wet is bepaald. _____
- 10.4** Het stemrecht op aandelen kan niet aan de vruchtgebruiker worden toegekend. _____
- 11** **Certificaten van aandelen** _____
Aan certificaten van aandelen is niet het vergaderrecht verbonden. _____
- 12** **Bestuurders** _____
- 12.1** De raad van bestuur bestaat uit één of meer uitvoerende bestuurders en twee of meer niet uitvoerende bestuurders. Zowel natuurlijke personen als rechtspersonen kunnen uitvoerende bestuurder zijn. Alleen natuurlijke personen kunnen niet uitvoerende bestuurder zijn. _____
- 12.2** Bestuurders worden benoemd door de algemene vergadering. Bij de benoeming bepaalt de algemene vergadering of een bestuurder wordt benoemd als uitvoerende bestuurder of als niet uitvoerende bestuurder. _____
- 12.3** Iedere bestuurder kan te allen tijde door de algemene vergadering worden geschorst en ontslagen. Een uitvoerende bestuurder kan eveneens worden geschorst door de raad van bestuur. Een schorsing door de raad van bestuur kan te allen tijde door de algemene vergadering worden opgeheven. _____
- 12.4** Een schorsing kan één of meer malen worden verlengd, maar kan in totaal niet langer duren dan drie maanden. Is na verloop van die tijd geen beslissing genomen omtrent de opheffing van de schorsing of ontslag, dan eindigt de schorsing. _____
- 12.5** De bevoegdheid tot vaststelling van een bezoldiging en verdere arbeidsvoorwaarden voor bestuurders komt toe aan de algemene vergadering. _____
- 13** **Taak en bevoegdheden van de raad van bestuur** _____
- 13.1** De raad van bestuur is belast met het besturen van de vennootschap. Bij de vervulling van hun taak richten de bestuurders zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Elke bestuurder draagt verantwoordelijkheid voor de algemene gang van zaken. _____
- 13.2** De raad van bestuur kan één van de niet uitvoerende bestuurders aanwijzen als voorzitter van de raad van bestuur (de "voorzitter"). _____
- 13.3** De uitvoerende bestuurders zijn belast met de dagelijkse leiding over de met de vennootschap verbonden onderneming. _____
- 13.4** De niet uitvoerende bestuurders zijn belast met het houden van toezicht op de taakuitoefening door de uitvoerende bestuurders en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Ze zijn voorts belast met de taken welke aan hen zijn toebedeeld in deze statuten, de regels als bedoeld in de artikelen 13.6 en 14.8, of een besluit van de raad van bestuur. _____
- 13.5** De raad van bestuur stelt een auditcommissie in en kan zodanige andere commissies instellen als zij nodig acht. De raad van bestuur benoemt de leden van iedere commissie en stelt de taken van iedere commissie vast en kan regels vaststellen omtrent de werkwijze van en de besluitvorming door iedere



- commissie. Deze regels worden schriftelijk vastgelegd. De raad van bestuur kan op ieder moment de taken en de samenstelling van iedere commissie en de regels als bedoeld in dit artikel 13.5 wijzigen._____
- 13.6** In aanvulling op de artikelen 13.3 en 13.4 kan de raad van bestuur taken en bevoegdheden toedelen aan individuele bestuurders. Dit kan mede inhouden een delegatie van de bevoegdheid tot het nemen van besluiten, mits dit schriftelijk wordt vastgelegd. Een bestuurder waaraan bevoegdheden van de raad van bestuur zijn gedelegeerd, is gebonden aan de ter zake door de raad van bestuur te stellen regels. De algemene vergadering kan een dergelijke delegatie van de bevoegdheid tot het nemen van besluiten aan haar goedkeuring te onderwerpen._____
- 14 Vergaderingen en besluitvorming door de raad van bestuur**_____
- 14.1** Alle besluiten van de raad van bestuur worden genomen bij volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin ten minste één uitvoerende bestuurder en ten minste één niet uitvoerende bestuurder aanwezig of vertegenwoordigd is._____
- 14.2** In de raad van bestuur heeft iedere bestuurder één stem._____
- 14.3** Een uitvoerende bestuurder kan zich ter vergadering doen vertegenwoordigen door een schriftelijk gevolmachtigde andere uitvoerende bestuurder. Een niet uitvoerende bestuurder kan zich ter vergadering doen vertegenwoordigen door een schriftelijk gevolmachtigde andere niet uitvoerende bestuurder._____
- 14.4** Vergaderingen van de raad van bestuur kunnen worden gehouden door het bijeenkomen van bestuurders of door middel van telefoongesprekken, "video conference" of via andere communicatiemiddelen, waarbij alle deelnemende bestuurders in staat zijn gelijktijdig met elkaar te kunnen communiceren. Deelname aan een op deze wijze gehouden vergadering geldt als het ter vergadering aanwezig zijn._____
- 14.5** Besluiten van de raad van bestuur kunnen te allen tijde schriftelijk worden genomen, mits het desbetreffende voorstel aan alle in functie zijnde bestuurders ten aanzien van wie geen tegenstrijdig belang als bedoeld in artikel 14.6 bestaat, is voorgelegd en geen van hen zich tegen deze wijze van besluitvorming verzet, waarvan blijkt uit schriftelijke verklaringen van alle betreffende bestuurders._____
- 14.6** Een bestuurder neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming door de raad van bestuur indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de vennootschap of de met haar verbonden onderneming. Als ten aanzien van alle bestuurders een tegenstrijdig belang bestaat, wordt het besluit genomen door de raad van bestuur onder goedkeuring van de algemene vergadering._____
- 14.7** Bij de vaststelling in hoeverre bestuurders stemmen, aanwezig of vertegenwoordigd zijn, wordt geen rekening gehouden met bestuurders waarvan de wet, deze statuten of regels als bedoeld in artikel 14.8 bepalen dat deze niet mogen deelnemen aan de beraadslaging en besluitvorming door de raad van bestuur._____
- 14.8** De raad van bestuur kan verdere regels vaststellen omtrent de werkwijze van



en de besluitvorming door de raad van bestuur. Deze regels worden schriftelijk vastgelegd. De algemene vergadering kan deze regels aan haar goedkeuring onderwerpen.

15 Vertegenwoordiging

15.1 De raad van bestuur is bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen. Indien de raad van bestuur bestaat uit één uitvoerende bestuurder, komt de bevoegdheid tot vertegenwoordiging mede toe aan die uitvoerende bestuurder. Indien de raad van bestuur bestaat uit twee of meer uitvoerende bestuurders, komt de bevoegdheid tot vertegenwoordiging slechts toe aan twee uitvoerende bestuurders gezamenlijk handelend.

15.2 De raad van bestuur kan functionarissen met algemene of beperkte vertegenwoordigingsbevoegdheid aanstellen. Ieder van hen vertegenwoordigt de vennootschap met inachtneming van de begrenzing aan zijn bevoegdheid gesteld. De titulatuur van deze functionarissen wordt door de raad van bestuur bepaald.

16 Vrijwaring van bestuurders

16.1 Voor zover uit de wet niet anders voortvloeit, wordt aan huidige en voormalige bestuurders (elk een "ge vrijwaard persoon") het volgende vergoed:

- (a) de redelijke kosten van het voeren van verdediging tegen aanspraken of dreigende aanspraken ten gevolge van een handelen of nalaten in de uitoefening van hun functie of andere taken die zij op verzoek van de vennootschap vervullen of hebben vervuld;
- (b) enige schadevergoedingen of boetes die zij verschuldigd zijn ten gevolge van een handelen of nalaten als bedoeld onder (a) hierboven;
- (c) enige bedragen die zij verschuldigd zijn door schikkingen die zij redelijkerwijs zijn aangegaan met betrekking tot een handelen of nalaten als bedoeld onder (a) hierboven; en
- (d) de redelijke kosten voor het optreden in andere juridische procedures waarin zij als huidige of voormalige bestuurder zijn betrokken, met uitzondering van procedures waarin zij hoofdzakelijk een eigen vordering geldend maken.

16.2 Een gevrijwaard persoon heeft geen recht op vergoeding als bedoeld in artikel 16.1 voor zover:

- (a) de bevoegde rechtbank of, in geval van arbitrage, de arbiter in een definitieve eindbeslissing heeft vastgesteld dat het handelen of nalaten van de gevrijwaarde persoon kan worden aangemerkt als opzettelijk, bewust roekeloos of ernstig verwijtbaar gedrag. De gevrijwaarde persoon zal in dat geval de door de vennootschap vergoede bedragen onverwijld terugbetalen, tenzij de wet anders bepaalt of dit, gelet op de omstandigheden van het geval, naar maatstaven van redelijkheid en billijkheid onaanvaardbaar is; en
- (b) de kosten en/of de vermogensvermindering van de gevrijwaarde persoon worden gedekt door een verzekering en de verzekeraar deze kosten of de vermogensvermindering volledig heeft uitbetaald.

16.3 De vennootschap vergoedt de kosten en/of de vermogensvermindering



onmiddellijk na ontvangst van een factuur of ander document waaruit de kosten of de vermogensvermindering van de gevrijwaarde persoon blijkt, op voorwaarde dat de gevrijwaarde persoon schriftelijk aan de vennootschap heeft verklaard deze kosten en vergoedingen terug te betalen bij het ontstaan van enige terugbetalingsverplichting als bedoeld in artikel 16.2._____

- 16.4** De gevrijwaarde persoon volgt de instructies van de vennootschap met betrekking tot de wijze van verdediging en bespreekt vooraf de wijze van verdediging met de vennootschap. De gevrijwaarde persoon heeft voorafgaande schriftelijke goedkeuring van de vennootschap nodig voor (i) erkenning van persoonlijke aansprakelijkheid, (ii) het afzien van het recht verweer te voeren, en (iii) het aangaan van een schikking._____
- 16.5** De vennootschap kan ten behoeve van een gevrijwaard persoon een aansprakelijkheidsverzekering afsluiten._____
- 16.6** De raad van bestuur kan nadere uitvoering geven aan dit artikel 16._____
- 16.7** Dit artikel 16 kan worden gewijzigd zonder toestemming van de gevrijwaarde personen, met dien verstande dat dit geen invloed heeft op enige eerder verleende vrijwaring voor eventuele vorderingen en andere betalingen als bedoeld in dit artikel 16 indien deze voortvloeien uit een handelen of nalaten door een gevrijwaard persoon op een moment waarop de vrijwaring volledig van kracht was._____
- 17 Goedkeuring van besluiten van de raad van bestuur**_____
- 17.1** De algemene vergadering is bevoegd besluiten van de raad van bestuur aan haar goedkeuring te onderwerpen. Deze besluiten dienen duidelijk te worden omschreven en schriftelijk aan de raad van bestuur te worden meegedeeld._____
- 17.2** De raad van bestuur is niet bevoegd aangifte te doen tot faillietverklaring van de vennootschap zonder een daartoe strekkende opdracht van de algemene vergadering._____
- 17.3** De algemene vergadering kan instructies geven aan de raad van bestuur. De raad van bestuur dient de instructies van de algemene vergadering op te volgen, mits deze instructies niet in strijd zijn met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming._____
- 17.4** Het ontbreken van goedkeuring van de algemene vergadering op een besluit als bedoeld in dit artikel 17 tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de raad van bestuur of de bestuurders niet aan._____
- 17.5** De raad van bestuur is bevoegd tot het aangaan van rechtshandelingen betreffende inbreng op aandelen anders dan in geld en van de andere rechtshandelingen genoemd in artikel 2:204 van het Burgerlijk Wetboek, zonder voorafgaande goedkeuring van de algemene vergadering._____
- 18 Ontstentenis of belet van bestuurders**_____
- 18.1** In geval van ontstentenis of belet van een uitvoerende bestuurder zijn de overblijvende uitvoerende bestuurders of is de overblijvende uitvoerende bestuurder tijdelijk belast met het besturen van de vennootschap. In geval van ontstentenis of belet van alle uitvoerende bestuurders of de enige uitvoerende bestuurder is de persoon of zijn de personen die daartoe door de algemene vergadering wordt of worden aangewezen tijdelijk belast met het besturen van



- de vennootschap. _____
- 18.2** In geval van ontstentenis of belet van een niet uitvoerende bestuurder zijn de overblijvende niet uitvoerende bestuurders of is de overblijvende niet uitvoerende bestuurder tijdelijk belast met de taakuitoefening en de uitoefening van de bevoegdheden van de betreffende niet uitvoerende bestuurder. In geval van ontstentenis of belet van alle niet uitvoerende bestuurders is de persoon of zijn de personen die daartoe door de algemene vergadering wordt of worden aangewezen tijdelijk belast met de taakuitoefening en de uitoefening van de bevoegdheden van de niet uitvoerende bestuurders. _____
- 19 Boekjaar en jaarrekening** _____
- 19.1** Het boekjaar van de vennootschap valt samen met het kalenderjaar. _____
- 19.2** Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn met ten hoogste vijf maanden door de algemene vergadering op grond van bijzondere omstandigheden, maakt de raad van bestuur een jaarrekening op en legt deze ten kantore van de vennootschap ter inzage voor de aandeelhouders en de overige vergadergerechtigden. _____
- 19.3** Binnen deze termijn legt de raad van bestuur ook het bestuursverslag ten kantore van de vennootschap ter inzage voor de aandeelhouders en de overige vergadergerechtigden, tenzij artikel 2:396 lid 7 of artikel 2:403 van het Burgerlijk Wetboek voor de vennootschap geldt. _____
- 19.4** De jaarrekening bestaat uit een balans, een winst- en verliesrekening en een toelichting. _____
- 19.5** De jaarrekening wordt ondertekend door de bestuurders. Ontbreekt de handtekening van één of meer van hen, dan wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt. _____
- 19.6** De vennootschap kan, en indien daartoe wettelijk verplicht, zal, aan een accountant opdracht verlenen tot onderzoek van de jaarrekening. Tot het verlenen van de opdracht is de algemene vergadering bevoegd. _____
- 20 Vaststelling van de jaarrekening en kwijting** _____
- 20.1** De algemene vergadering stelt de jaarrekening vast. _____
- 20.2** Indien alle aandeelhouders tevens bestuurder zijn, geldt ondertekening van de jaarrekening door alle bestuurders niet tevens als vaststelling van de jaarrekening in de zin van artikel 20.1. _____
- 20.3** In de algemene vergadering waarin tot vaststelling van de jaarrekening wordt besloten, wordt afzonderlijk aan de orde gesteld een voorstel tot het verlenen van kwijting aan de uitvoerende bestuurders voor het gevoerde bestuur en de niet uitvoerende bestuurders voor hun taakuitoefening, voor zover van hun taakuitoefening blijkt uit de jaarrekening of uit informatie die anderszins voorafgaand aan de vaststelling van de jaarrekening aan de algemene vergadering is verstrekt. _____
- 21 Winst en uitkeringen** _____
- 21.1** De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen. _____
- 21.2** Uitkeringen worden aan aandeelhouders gedaan naar evenredigheid van het gezamenlijke gestorte deel van het nominale bedrag van ieders aandelen. _____



- 21.3** Een besluit dat strekt tot uitkering op aandelen heeft geen gevolgen zolang de raad van bestuur daaraan geen goedkeuring heeft verleend. _____
- 21.4** Als de vennootschap krachtens de wet reserves moet aanhouden, kunnen uitkeringen op aandelen slechts plaats hebben tot ten hoogste het bedrag van het uitkeerbare eigen vermogen. _____
- 21.5** De vordering van een aandeelhouder tot een uitkering op aandelen verjaart door een tijdsverloop van vijf jaren. _____
- 21.6** Op aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt vindt geen uitkering plaats, tenzij een pandrecht of vruchtgebruik op die aandelen is gevestigd en de bevoegdheid tot inning van een uitkering respectievelijk het recht op uitkering toekomt aan de pandhouder respectievelijk de vruchtgebruiker. Bij de berekening van uitkeringen tellen de aandelen waarop ingevolge dit artikel 21.6 geen uitkering plaatsvindt, niet mee. _____
- 22 Algemene vergaderingen** _____
- 22.1** Tijdens ieder boekjaar wordt ten minste één algemene vergadering gehouden of ten minste één maal overeenkomstig artikel 27.1 besloten. _____
- 22.2** Algemene vergaderingen kunnen worden bijeengeroepen door de raad van bestuur, of door personen aan wie het stemrecht op aandelen toekomt, die alleen of gezamenlijk ten minste de helft van de stemmen vertegenwoordigen die kunnen worden uitgebracht in een algemene vergadering waarin het gehele geplaatste kapitaal van de vennootschap is vertegenwoordigd. _____
- 22.3** Aandeelhouders en/of andere vergadergerechtigden die alleen of gezamenlijk ten minste één honderdste gedeelte van het geplaatste kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, hebben het recht schriftelijk aan de raad van bestuur te verzoeken een algemene vergadering bijeen te roepen, onder nauwkeurige opgave van de te behandelen onderwerpen. Indien de raad van bestuur niet binnen twee weken tot oproeping is overgegaan, zodanig dat de vergadering binnen vier weken na ontvangst van het verzoek kan worden gehouden, zijn de verzoekers zelf tot bijeenroeping bevoegd, een en ander mits geen zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet. _____
- 23 Oproeping, agenda en plaats van algemene vergaderingen** _____
- 23.1** De oproeping van algemene vergaderingen wordt gedaan door degene die ingevolge artikel 22.2 of artikel 22.3 een algemene vergadering bijeenroept. _____
- 23.2** De oproeping geschiedt niet later dan op de achtste dag voor de dag van de vergadering. _____
- 23.3** De oproeping vermeldt de te behandelen onderwerpen. Onderwerpen die niet in de oproeping zijn vermeld, kunnen nader worden aangekondigd met inachtneming van de in artikel 23.2 bedoelde termijn. _____
- 23.4** Een onderwerp, waarvan de behandeling schriftelijk is verzocht door één of meer aandeelhouders en/of andere vergadergerechtigden die alleen of gezamenlijk ten minste één honderdste gedeelte van het geplaatste kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, wordt opgenomen in de oproeping of op dezelfde wijze aangekondigd indien de vennootschap het verzoek niet later dan op de dertigste dag voor de dag van de vergadering heeft ontvangen en mits geen zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet.



- 23.5** De oproeping geschiedt door middel van oproepingsbrieven gericht aan de adressen van de aandeelhouders en overige vergadergerechtigden, zoals deze zijn vermeld in het register als bedoeld in artikel 5. Indien een aandeelhouder of andere vergadergerechtigde daarmee instemt, kan de oproeping ook geschieden door een langs elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht aan het adres dat door de aandeelhouder of andere vergadergerechtigde voor dit doel aan de vennootschap bekendgemaakt is.—
- 23.6** Algemene vergaderingen worden gehouden in de gemeente waar de vennootschap volgens deze statuten gevestigd is, te Amsterdam of te luchthaven Schiphol (gemeente Haarlemmermeer). Algemene vergaderingen kunnen ook elders worden gehouden, mits alle vergadergerechtigden hebben ingestemd met de plaats van de vergadering en de bestuurders voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid zijn gesteld om advies uit te brengen.
- 24 Toegang tot algemene vergaderingen, vergaderrecht en stemrecht**—
- 24.1** Het vergaderrecht komt toe aan iedere aandeelhouder en iedere andere vergadergerechtigde. Iedere aandeelhouder en iedere pandhouder met stemrecht is voorts bevoegd in de algemene vergadering het stemrecht uit te oefenen. Aandeelhouders en overige vergadergerechtigden kunnen zich ter vergadering doen vertegenwoordigen door een schriftelijk gevolmachtigde.—
- 24.2** De raad van bestuur kan bepalen dat het vergaderrecht en het stemrecht, in persoon of bij schriftelijk gevolmachtigde, kunnen worden uitgeoefend door middel van een elektronisch communicatiemiddel. Daartoe is vereist dat een vergadergerechtigde, of diens schriftelijk gevolmachtigde, via het elektronisch communicatiemiddel kan worden geïdentificeerd, rechtstreeks kan kennismaken van de verhandelingen ter vergadering, kan deelnemen aan de beraadslaging en, voor zover hem het stemrecht toekomt, het stemrecht kan uitoefenen. De raad van bestuur kan voorwaarden stellen aan het gebruik van het elektronisch communicatiemiddel, welke voorwaarden bij de oproeping bekendgemaakt worden.—
- 24.3** Iedere stemgerechtigde die ter vergadering aanwezig is of diens schriftelijk gevolmachtigde, moet de presentielijst tekenen. De voorzitter van de vergadering kan bepalen dat de presentielijst ook moet worden getekend door andere personen die ter vergadering aanwezig zijn. Aan de presentielijst worden toegevoegd de namen van de personen die ingevolge artikel 24.2 deelnemen aan de vergadering of hun stem hebben uitgebracht op de wijze zoals bedoeld in artikel 26.6.—
- 24.4** De bestuurders hebben als zodanig in de algemene vergaderingen een raadgevende stem.—
- 24.5** De voorzitter van de vergadering beslist omtrent toelating van andere personen tot de vergadering.—
- 25 Voorzitter en notulist van algemene vergaderingen**—
- 25.1** De algemene vergaderingen worden geleid door de voorzitter. Bij diens afwezigheid wijzen de ter vergadering aanwezige niet uitvoerende bestuurders uit hun midden een voorzitter aan. Bij gebreke daarvan wordt de voorzitter van de vergadering aangewezen door de algemene vergadering.—



- 25.2** De voorzitter van de vergadering wijst voor de vergadering een notulist aan.—
- 26 Besluitvorming in algemene vergaderingen**—————
- 26.1** Elk aandeel geeft recht op één stem.—————
- 26.2** Voor aandelen die toebehoren aan de vennootschap of een dochtermaatschappij en voor aandelen waarvan de vennootschap of een dochtermaatschappij de certificaten houdt, kan in de algemene vergadering geen stem worden uitgebracht. Pandhouders van aandelen die aan de vennootschap of een dochtermaatschappij toebehoren, zijn evenwel niet van het stemrecht uitgesloten, indien het pandrecht was gevestigd voordat het aandeel aan de vennootschap of die dochtermaatschappij toebehoorde. De vennootschap of een dochtermaatschappij kan geen stem uitbrengen voor een aandeel waarop zij een pandrecht heeft.—————
- 26.3** Voor zover de wet of deze statuten niet anders bepalen, worden alle besluiten van de algemene vergadering genomen met een meerderheid van meer dan de helft van de uitgebrachte stemmen, zonder dat een quorum is vereist.——
- 26.4** Staken de stemmen, dan is het voorstel verworpen.—————
- 26.5** Indien de door de wet of deze statuten gegeven voorschriften voor het oproepen en houden van algemene vergaderingen niet in acht zijn genomen, kunnen ter vergadering alleen geldige besluiten van de algemene vergadering worden genomen, mits alle vergadergerechtigden ermee hebben ingestemd dat de besluitvorming plaatsvindt en de bestuurders voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid zijn gesteld om advies uit te brengen.——
- 26.6** De raad van bestuur kan bepalen dat stemmen die voorafgaand aan de algemene vergadering via een elektronisch communicatiemiddel worden uitgebracht, gelijk worden gesteld met stemmen die ter vergadering worden uitgebracht. De raad van bestuur stelt de termijn vast waarbinnen de stemmen op de in de vorige volzin bepaalde wijze kunnen worden uitgebracht, welke termijn niet eerder kan aanvangen dan op de dertigste dag voor de dag van de vergadering.—————
- 26.7** Van het verhandelde in een algemene vergadering worden notulen gehouden door de notulist van de vergadering. De notulen worden vastgesteld door de voorzitter en de notulist van de vergadering en ten blijke daarvan door hen ondertekend.—————
- 26.8** De raad van bestuur maakt aantekening van alle door de algemene vergadering genomen besluiten. Indien de raad van bestuur niet ter vergadering is vertegenwoordigd, wordt door of namens de voorzitter van de vergadering een afschrift van de genomen besluiten zo spoedig mogelijk na de vergadering aan de raad van bestuur verstrekt. De aantekeningen liggen ten kantore van de vennootschap ter inzage van de aandeelhouders en overige vergadergerechtigden. Aan ieder van hen wordt desgevraagd een afschrift van of uittreksel uit de aantekeningen verstrekt, tegen ten hoogste de kostprijs.——
- 27 Besluitvorming buiten algemene vergaderingen**—————
- 27.1** De aandeelhouders kunnen besluiten ook op andere wijze dan in een algemene vergadering nemen, mits alle vergadergerechtigden met deze wijze van besluitvorming hebben ingestemd. In geval van besluitvorming buiten



vergadering, worden de stemmen schriftelijk uitgebracht. Aan het vereiste van schriftelijke stemuitbrenging wordt tevens voldaan als het besluit onder vermelding van de wijze waarop iedere aandeelhouder heeft gestemd schriftelijk is vastgelegd. De bestuurders worden voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid gesteld advies uit te brengen.

27.2 Iedere aandeelhouder is verplicht er voor zorg te dragen dat de aldus genomen besluiten zo spoedig mogelijk schriftelijk ter kennis van de raad van bestuur worden gebracht. De raad van bestuur maakt van de genomen besluiten aantekening en voegt deze aantekeningen bij de aantekeningen bedoeld in artikel 26.8.

28 Statutenwijziging

28.1 De algemene vergadering is bevoegd deze statuten te wijzigen.

28.2 Een besluit tot wijziging van deze statuten waarbij het stemrecht wordt gewijzigd kan slechts worden genomen met algemene stemmen in een algemene vergadering waarin het gehele geplaatste kapitaal van de vennootschap is vertegenwoordigd.

28.3 Een besluit tot wijziging van deze statuten waarbij een plaats buiten Nederland wordt aangewezen als plaats waar algemene vergaderingen worden gehouden, kan slechts worden genomen met algemene stemmen in een algemene vergadering waarin het gehele geplaatste kapitaal van de vennootschap is vertegenwoordigd en voor zover alle vergadergerechtigden met de statutenwijziging hebben ingestemd.

28.4 Wanneer aan de algemene vergadering een voorstel tot statutenwijziging zal worden gedaan, moet dat steeds bij de oproeping tot de algemene vergadering worden vermeld. Tegelijkertijd moet een afschrift van het voorstel, waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen, ten kantore van de vennootschap ter inzage worden gelegd voor de aandeelhouders en de overige vergadergerechtigden tot de afloop van de vergadering.

29 Ontbinding en vereffening

29.1 De vennootschap kan worden ontbonden door een daartoe strekkend besluit van de algemene vergadering. Wanneer aan de algemene vergadering een voorstel tot ontbinding van de vennootschap zal worden gedaan, moet dat bij de oproeping tot de algemene vergadering worden vermeld.

29.2 In geval van ontbinding van de vennootschap krachtens besluit van de algemene vergadering worden de uitvoerende bestuurders vereffenaars van het vermogen van de ontbonden vennootschap, tenzij de algemene vergadering besluit één of meer andere personen tot vereffenaar te benoemen, en de niet uitvoerende bestuurders zijn belast met het houden van toezicht op de vereffening.

29.3 Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van deze statuten zo veel mogelijk van kracht.

29.4 Hetgeen na voldoening van de schulden van de ontbonden vennootschap is overgebleven, wordt overgedragen aan de aandeelhouders, naar evenredigheid van het gezamenlijke gestorte deel van het nominale bedrag van ieders aandelen.



29.5 Na afloop van de vereffening blijven de boeken, bescheiden en andere gegevensdragers van de ontbonden vennootschap gedurende de bij de wet voorgeschreven termijn onder berusting van een daartoe door de algemene vergadering en bij gebreke daaraan door de vereffenaars aan te wijzen persoon. _____

Slot _____

De comparant is mij, notaris, bekend. _____

Waarvan akte, verleden te Amsterdam op de datum in het hoofd van deze akte vermeld. Alvorens tot voorlezing is overgegaan is de inhoud van deze akte zakelijk aan de comparant opgegeven en toegelicht. De comparant heeft daarna verklaard van de inhoud van deze akte te hebben kennisgenomen, daarmee in te stemmen en op volledige voorlezing daarvan geen prijs te stellen. Onmiddellijk na beperkte voorlezing van deze akte is zij door de comparant en mij, notaris, ondertekend. _____
(W.g.: J.M.J.W. van Boeijen; G.M. Portier)

VOOR AFSCHRIFT:



NOTE ABOUT TRANSLATION:

This document is an English translation of a document prepared in Dutch. In preparing this document, an attempt has been made to translate as literally as possible without jeopardising the overall continuity of the text. Inevitably, however, differences may occur in translation and if they do, the Dutch text will govern by law. The definitions in article 1.1 of this document are listed in the English alphabetical order which may differ from the Dutch alphabetical order.

In this translation, Dutch legal concepts are expressed in English terms and not in their original Dutch terms. The concepts concerned may not be identical to concepts described by the English terms as such terms may be understood under the laws of other jurisdictions.

DEED OF AMENDMENT OF ARTICLES OF ASSOCIATION

(Unilever Finance Netherlands B.V.)

This tenth day of March two thousand and twenty-one, there appeared before me, Guido Marcel Portier, civil law notary in Amsterdam, the Netherlands:

Jos Melchior Jelle Waldemar van Boeijen, with office address at Zuidplein 180, 1077 XV Amsterdam, the Netherlands, born in Amersfoort, the Netherlands, on the fourth day of February nineteen hundred and ninety-one.

The person appearing declared the following:

The general meeting of **Unilever Finance Netherlands B.V.**, a private company with limited liability (*besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid*) under the laws of the Netherlands, having its official seat (*statutaire zetel*) in Rotterdam, the Netherlands, and its office at Weena 455, 3013 AL Rotterdam, the Netherlands, registered with the Dutch Trade Register under number 81003889 (the "**Company**"), resolved on the third day of March two thousand and twenty-one to amend and completely readopt the articles of association of the Company, as well as to authorise the person appearing to have this deed executed. The adoption of such resolution is evidenced by a written shareholder's resolution, (a copy of) which has been attached to this deed (Annex).

The articles of association of the Company were established at the incorporation of the Company, by a deed, executed on the twenty-fifth day of November two thousand and twenty before G.M. Portier, civil law notary in Amsterdam, the Netherlands, which took effect as per the twenty-sixth day of November two thousand and twenty. The articles of association of the Company have not been amended since.

In implementing the aforementioned resolution, the articles of association of the Company are hereby amended and completely readopted as follows.

Articles of association:

1 Definitions and interpretation

1.1 In these articles of association, the following terms shall have the following meanings:

“**Board**” means the board of directors of the Company.

“**Chairperson**” has the meaning attributed thereto in article 13.2.

“**Company**” means the company the internal organisation of which is governed by these articles of association.

“**Director**” means a member of the Board. Unless the contrary is apparent, this shall include each Executive Director and each Non-Executive Director.

“**Distributable Equity**” means the part of the Company’s equity which exceeds the aggregate of the reserves which must be maintained pursuant to the laws of the Netherlands.

“**Executive Director**” means an executive director of the Company.

“**General Meeting**” means the body of the Company consisting of the persons to whom, as a Shareholder or otherwise, voting rights attached to Shares accrue, or (as the case may be) a meeting of such persons (or their representatives) and other Persons with Meeting Rights.

“**Group Company**” means a group company of the Company.

“**Inability**” means the inability of a Director to perform his duties within the meaning of Section 2:244, subsection 4, of the Dutch Civil Code, including the event that the relevant Director claims inability to perform his duties for a certain period of time in writing.

“**Indemnified Person**” has the meaning attributed thereto in article 16.1.

“**in writing**” means transmitted by letter, telecopier or e-mail, or any other electronic means of communication, provided the relevant message is legible and reproducible.

“**Meeting Rights**” means the right to attend the General Meeting and to speak therein, as referred to in Section 2:227, subsection 1, of the Dutch Civil Code.

“**Non-Executive Director**” means a non-executive director of the Company.

“**Person with Meeting Rights**” means a person to whom the Meeting Rights accrue.

“**Share**” means a share in the capital of the Company.

“**Shareholder**” means a holder of one or more Shares.

“**Subsidiary**” means a subsidiary of the Company.

1.2 References to “articles” refer to articles that are part of these articles of association, except where expressly indicated otherwise.

1.3 References to one gender include all genders and references to the singular include the plural and vice versa.

2 Name and official seat

2.1 The Company’s name is:

Unilever Finance Netherlands B.V.

2.2 The Company has its official seat in Rotterdam, the Netherlands.

3 Objects

The objects of the Company are:

(a) to acquire, hold, issue and dispose of certain (listed) bonds and related

- intragroup receivables and conduct any and all further activities in relation to the administration of such assets and liabilities;
- (b) to incorporate, to participate in any way whatsoever in, to manage and supervise and to finance Subsidiaries, Group Companies and third parties;
 - (c) to borrow, to lend and to raise funds, including the issue of bonds, debt instruments or other securities or evidence of indebtedness and to enter into agreements in connection with the aforementioned activities;
 - (d) to render advice and services;
 - (e) to grant guarantees, to bind the Company and to pledge or otherwise encumber its assets for its own obligations and for obligations of Subsidiaries, Group Companies and third parties;
 - (f) to acquire, alienate, encumber, manage and exploit registered property and items of property in general;
 - (g) to trade in currencies, securities and items of property in general;
 - (h) to exploit and trade in patents, trademarks, licenses, knowhow, copyrights, data base rights and other intellectual property rights,
- and to do all that is connected therewith or may be conducive thereto, all to be interpreted in the broadest sense.

4 Share capital

- 4.1** The share capital of the Company is divided into Shares with a nominal value of one euro (EUR 1.00) each, numbered from 1 onward.
- 4.2** All Shares shall be registered. No share certificates shall be issued.
- 4.3** At least one Share shall be held by a person other than and other than for the account of the Company or one of its Subsidiaries.

5 Register

The Board shall keep a register in which the names and addresses of all Shareholders are recorded. The names and addresses of pledgees and usufructuaries of Shares shall also be entered in the register.

6 Issuance of Shares

- 6.1** Shares may be issued pursuant to a resolution of the General Meeting. The General Meeting may transfer this authority to another body of the Company and may also revoke such transfer.
- 6.2** A resolution to issue Shares shall stipulate the price and the other conditions of the issuance.
- 6.3** The issuance of a Share shall require a notarial deed, to be executed for that purpose before a civil law notary registered in the Netherlands, to which deed those involved in the issuance shall be parties.
- 6.4** Upon issuance of Shares, each Shareholder shall have a right of pre-emption in proportion to the aggregate nominal value of his Shares, subject to the limitations prescribed by the laws of the Netherlands and article 6.5.
- 6.5** Prior to each single issuance of Shares, the right of pre-emption may be limited or excluded pursuant to a resolution of the body of the Company authorised to issue such Shares.
- 6.6** Rights of pre-emption may not be separately disposed of.
- 6.7** The nominal value of each Share must be paid upon subscription. It can be

stipulated that the nominal value or part thereof will only have to be paid on the expiry of a certain period or after the Company has requested that such payment be made.

6.8 Articles 6.1, 6.2, 6.4, 6.5 and 6.6 shall apply by analogy to the granting of rights to subscribe for Shares, but do not apply to the issuance of Shares to a person exercising a right to subscribe for Shares previously granted.

7 Own Shares and reduction of the issued capital

7.1 The Company and its Subsidiaries may acquire fully paid up Shares or depositary receipts thereof, with due observance of the limitations prescribed by the laws of the Netherlands.

7.2 The General Meeting may resolve to reduce the Company's issued capital. A resolution to reduce the Company's issued capital with repayment will have no effect for as long as the Board has not granted its approval thereto.

8 Transfer of Shares

8.1 The transfer of a Share shall require a notarial deed, to be executed for that purpose before a civil law notary registered in the Netherlands, to which deed those involved in the transfer shall be parties.

8.2 Unless the Company itself is party to the legal act, the rights attached to the Share can only be exercised after the Company has acknowledged said legal act or said deed has been served upon it.

9 Free transferability

The transferability of Shares is not restricted within the meaning of Section 2:195 of the Dutch Civil Code.

10 Pledging of Shares and usufruct on Shares

10.1 Article 8 shall apply by analogy to the pledging of Shares and to the creation or transfer of a usufruct on Shares.

10.2 The voting rights attached to Shares may be assigned to the pledgee of such Shares.

10.3 Both the Shareholder without voting rights and the pledgee with voting rights shall have the Meeting Rights. The Meeting Rights may also be granted to the pledgee without voting rights, with due observance of the relevant provisions of the laws of the Netherlands.

10.4 The voting rights attached to Shares cannot be assigned to the usufructuary of such Shares.

11 Depositary receipts for Shares

The Meeting Rights shall not be attached to depositary receipts for Shares.

12 Directors

12.1 The Board shall consist of one or more Executive Directors and two or more Non-Executive Directors. Legal entities and individuals can be Executive Directors. Only individuals can be Non-Executive Directors.

12.2 Directors are appointed by the General Meeting. Upon appointment the General Meeting determines whether a Director shall be appointed as Executive Director or as Non-Executive Director.

12.3 A Director may be suspended or removed by the General Meeting at any time. An Executive Director may also be suspended by the Board. A suspension by the Board may be discontinued at any time by the General Meeting.

- 12.4** Any suspension may be extended one or more times, but may not last longer than three months in the aggregate. If, at the end of that period, no decision has been taken on termination of the suspension or on removal, the suspension shall end.
- 12.5** The authority to establish remuneration and other conditions of employment for Directors is vested in the General Meeting.
- 13 Duties and powers of the Board**
- 13.1** The Board shall be entrusted with the management of the Company. In performing their duties, the Directors shall act in accordance with the interests of the Company and the business connected with it. Each Director is responsible for the general course of affairs.
- 13.2** The Board may designate one of the Non-Executive Directors as chairperson of the Board (the "**Chairperson**").
- 13.3** The Executive Directors are charged with the daily management of the business connected with the Company.
- 13.4** The Non-Executive Directors are charged with the supervision of the performance of duties by the Executive Directors as well as the general course of affairs of the Company and the business connected with it. They will also be charged with the duties assigned to them pursuant to these articles of association, the rules referred to in articles 13.6 and 14.8, or a resolution of the Board.
- 13.5** The Board shall establish an audit committee and may establish such other committees as it deems necessary. The Board appoints the members of each committee, determines the tasks of each committee and may establish rules regarding the working methods and decision-making process of each committee. Such rules shall be put in writing. The Board may, at any time, change the duties and composition of each committee and the rules referred to in this article 13.5.
- 13.6** In addition to articles 13.3 and 13.4, the Board may assign duties and powers to individual Directors. This may also include a delegation of decision-making power, provided this is laid down in writing. A Director to whom powers of the Board are delegated, must comply with the rules set in relation thereto by the Board. The General Meeting may resolve that such delegation of decision-making powers shall be subject to its approval.
- 14 Meetings and decision-making process of the Board**
- 14.1** All resolutions of the Board shall be adopted by simple majority of the votes cast in a meeting in which at least one Executive Director and at least one Non-Executive Director is present or represented.
- 14.2** In the Board, each Director may cast one vote.
- 14.3** An Executive Director may be represented in a meeting by another Executive Director authorised in writing. A Non-Executive Director may be represented in a meeting by another Non-Executive Director authorised in writing.
- 14.4** Meetings of the Board may be held by means of an assembly of the Directors in person or by conference call, video conference or by any other means of communication, provided that all Directors participating in such meeting are able to communicate with each other simultaneously. Participation in a meeting

held in any of the above ways shall constitute presence at such meeting.

- 14.5** Board resolutions may at all times be adopted in writing, provided the proposal concerned is submitted to all Directors then in office in respect of whom no conflict of interest within the meaning of article 14.6 exists and none of them objects to this manner of adopting resolutions, evidenced by written statements from all relevant Directors.
- 14.6** A Director shall not take part in the discussions and decision-making by the Board if he has a direct or indirect personal interest therein that conflicts with the interests of the Company or the business connected with it. If all Directors have such conflict of interest, the resolution shall be adopted by the Board, subject to the approval of the General Meeting.
- 14.7** When determining how many votes are cast by Directors or how many Directors are present or represented, no account shall be taken of Directors that are not allowed to take part in the discussions and decision-making by the Board pursuant to the laws of the Netherlands, these articles of association or rules as referred to in article 14.8.
- 14.8** The Board may establish further rules regarding its working methods and decision-making process. Such rules shall be put in writing. The General Meeting may resolve that such rules shall be subject to its approval.

15 Representation

- 15.1** The Company shall be represented by the Board. If the Board consists of one Executive Director, such Executive Director shall also be authorised to represent the Company. If the Board consists of two or more Executive Directors, the Company can only be represented by any two Executive Directors acting jointly.
- 15.2** The Board may appoint officers with general or limited power to represent the Company. Each officer shall be competent to represent the Company, subject to the restrictions imposed on him. The Board shall determine each officer's title.

16 Indemnification of Directors

- 16.1** Unless otherwise provided by the laws of the Netherlands, the following shall be reimbursed to current and former Directors (each an "**Indemnified Person**"):
 - (a) the reasonable costs of conducting a defence against claims or threatened claims based on acts or failures to act in the exercise of their duties or any other duties currently or previously performed by them at the request of the Company;
 - (b) any damages or fines payable by them as a result of an act or failure to act as referred to under (a) above;
 - (c) any amounts owed by them due to settlements reasonably concluded by them in respect of an act or failure to act as referred to under (a) above; and
 - (d) the reasonable costs of appearing in other legal proceedings in which they are involved as current or former Directors, with the exception of proceedings primarily aimed at pursuing a claim on their own behalf.
- 16.2** An Indemnified Person shall not be entitled to reimbursements as referred to in article 16.1 to the extent that:

- (a) the competent court or, in case of arbitration, the arbitrator has established in a final and conclusive decision that the act or failure to act of the Indemnified Person may be characterised as wilful, intentionally reckless or seriously culpable conduct. In such event, the Indemnified Person shall repay the amounts reimbursed by the Company without delay, unless the laws of the Netherlands provide otherwise or this would, in view of the circumstances of the case, be unacceptable according to standards of reasonableness and fairness; and
 - (b) the costs and/or the decrease in assets of the Indemnified Person are covered by an insurance and the insurer paid out such costs or the decrease in assets in full.
- 16.3** The Company shall reimburse the costs and/or the decrease in assets immediately upon receipt of an invoice or other document evidencing the costs or the decrease in assets of the Indemnified Person, under the condition that the Indemnified Person committed to the Company in writing to repay such costs and compensation upon the occurrence of any repayment obligation as referred to in article 16.2.
- 16.4** The Indemnified Person shall follow the Company's instructions with respect to the manner of conducting a defence and shall discuss the manner of conducting a defence with the Company in advance. The Indemnified Person shall require prior written approval of the Company for (i) acknowledgement of personal liability, (ii) a waiver of the right to conduct a defence and (iii) the entry into any settlement.
- 16.5** The Company may take out liability insurance for the benefit of any Indemnified Person.
- 16.6** The Board may further implement any of the provisions of this article 16.
- 16.7** This article 16 may be amended without the consent of the Indemnified Persons, provided that this shall not affect any indemnification previously granted for any claims of costs and other payments as referred to in this article 16 if those have arisen from an act or failure to act by an Indemnified Person at a time at which the indemnification was in full force and effect.
- 17 Approval of Board resolutions**
- 17.1** The General Meeting may require Board resolutions to be subject to its approval. The Board shall be notified in writing of such resolutions, which shall be clearly specified.
- 17.2** The Board shall not be authorised to file for the Company's bankruptcy without an instruction by the General Meeting to that effect.
- 17.3** The General Meeting may give instructions to the Board. The Board shall comply with instructions given by the General Meeting, provided that such instructions shall not conflict with the interests of the Company and the business connected with it.
- 17.4** The absence of approval by the General Meeting of a resolution as referred to in this article 17 shall not affect the authority of the Board or the Directors to represent the Company.
- 17.5** The Board shall be authorised to perform legal acts relating to non-cash

contributions on Shares and other legal acts as referred to in Section 2:204 of the Dutch Civil Code, without prior approval of the General Meeting.

18 Vacancy or Inability in respect of Directors

18.1 If a seat of an Executive Director is vacant or upon the Inability of an Executive Director, the remaining Executive Directors or Executive Director shall be temporarily entrusted with the management of the Company. If due to vacant seats or Inability no Executive Directors nor the sole Executive Director are in office and able to perform their duties, one or more persons to be designated for that purpose by the General Meeting shall be temporarily entrusted with the management of the Company.

18.2 If a seat of a Non-Executive Director is vacant or upon the Inability of a Non-Executive Director, the remaining Non-Executive Directors or Non-Executive Director shall be temporarily entrusted with the performance of the duties and the exercise of the authorities of that Non-Executive Director. If due to vacant seats or Inability no Non-Executive Directors are in office and able to perform their duties, one or more persons to be designated for that purpose by the General Meeting shall be temporarily entrusted with the performance of the duties and the exercise of the authorities of the Non-Executive Directors.

19 Financial year and annual accounts

19.1 The Company's financial year shall be the calendar year.

19.2 Annually, not later than five months after the end of the financial year, save where this period is extended by the General Meeting by not more than five months by reason of special circumstances, the Board shall prepare annual accounts and shall deposit the same at the Company's office, for inspection by the Shareholders and the other Persons with Meeting Rights.

19.3 Within the same period the Board shall also deposit the management report at the Company's office, for inspection by the Shareholders and the other Persons with Meeting Rights, unless Section 2:396, subsection 7, or Section 2:403 of the Dutch Civil Code applies to the Company.

19.4 The annual accounts shall consist of a balance sheet, a profit and loss account and explanatory notes.

19.5 The annual accounts shall be signed by the Directors. If the signature of one or more of them is missing, this shall be stated and reasons for this omission shall be given.

19.6 The Company may, and if the laws of the Netherlands so require shall, appoint an accountant to audit the annual accounts. Such appointment shall be made by the General Meeting.

20 Adoption of the annual accounts and release from liability

20.1 The General Meeting shall adopt the annual accounts.

20.2 If all Shareholders are also Directors, signing of the annual accounts by all Directors shall not be considered as adoption of the annual accounts within the meaning of article 20.1.

20.3 At the General Meeting at which it is resolved to adopt the annual accounts, a proposal concerning release of the Executive Directors from liability for the management pursued and the Non-Executive Directors for the performance of their duties, insofar as the exercise of their duties is reflected in the annual

accounts or otherwise disclosed to the General Meeting prior to the adoption of the annual accounts, shall be brought up for discussion separately.

21 Profits and distributions

- 21.1** The General Meeting is authorised to allocate the profits as determined by the adoption of the annual accounts and to declare distributions.
- 21.2** Any distribution shall be made to the Shareholders in proportion to the aggregate paid up part of the nominal value of the Shares held by each.
- 21.3** A resolution to make a distribution on Shares will have no effect for as long as the Board has not granted its approval thereto.
- 21.4** If the Company is required to maintain reserves pursuant to the laws of the Netherlands, distributions on Shares may be made only up to an amount which does not exceed the amount of the Distributable Equity.
- 21.5** A claim of a Shareholder for payment of a distribution on Shares shall be barred after five years have elapsed.
- 21.6** No distributions shall be made on Shares held by the Company in its own capital, unless these Shares have been pledged or a usufruct has been created in these Shares and the authority to collect distributions or the right to receive distributions respectively accrues to the pledgee or the usufructuary respectively. For the computation of distributions, the Shares on which no distributions shall be made pursuant to this article 21.6, shall not be taken into account.

22 General Meetings

- 22.1** During each financial year at least one General Meeting shall be held or at least one resolution shall be adopted in accordance with article 27.1.
- 22.2** General Meetings may be convened by the Board, or by persons to whom voting rights to Shares accrue, alone or jointly representing at least half of the votes that can be cast in a General Meeting where the entire issued capital of the Company is represented.
- 22.3** Shareholders and/or other Persons with Meeting Rights alone or jointly representing in the aggregate at least one-hundredth of the Company's issued capital may request the Board in writing to convene a General Meeting, stating specifically the business to be discussed. If the Board has not given proper notice of a General Meeting within two weeks following receipt of such request such that the meeting can be held within four weeks after receipt of the request, the applicants shall be authorised to convene a meeting themselves, provided that no important interests of the Company dictate otherwise.

23 Notice, agenda and venue of General Meetings

- 23.1** Notice of General Meetings shall be given by those convening a General Meeting pursuant to article 22.2 or article 22.3.
- 23.2** Notice of the meeting shall be given no later than on the eighth day prior to the day of the meeting.
- 23.3** The notice convening the meeting shall specify the business to be discussed. Other business not specified in such notice may be announced at a later date, with due observance of the term referred to in article 23.2.
- 23.4** Items, for which a written request has been filed to discuss them, by one or more Shareholders and/or other Persons with Meeting Rights, alone or jointly

representing at least one-hundredth of the Company's issued capital, shall be included in the notice or announced in the same manner, provided that the Company received the request no later than on the thirtieth day before the day of the meeting and provided that no important interests of the Company dictate otherwise.

23.5 The notice convening the meeting shall be sent to the addresses of the Shareholders and the other Persons with Meeting Rights shown in the register referred to in article 5. With the consent of a Shareholder or another Person with Meeting Rights, notice of the meeting may also be given by a legible and reproducible message sent through electronic means of communication to the address provided for the purposes hereof by the Shareholder or the other Person with Meeting Rights to the Company.

23.6 General Meetings are held in the municipality in which, according to these articles of association, the Company has its official seat, in Amsterdam, the Netherlands, or at Schiphol airport (municipality of Haarlemmermeer, the Netherlands). General Meetings may also be held elsewhere, provided that all Persons with Meeting Rights have consented to the place of the meeting and the Directors have been given the opportunity to give advice prior to the decision-making.

24 Admittance to General Meetings, Meeting Rights and voting rights

24.1 The Meeting Rights accrue to each Shareholder and each other Person with Meeting Rights. Each Shareholder and each pledgee to whom the voting rights accrue shall be entitled to exercise the voting rights in the General Meeting. Shareholders and other Persons with Meeting Rights may be represented in a meeting by a proxy authorised in writing.

24.2 The Board may determine that the Meeting Rights and the voting rights may be exercised by electronic means of communication, either in person or by a proxy authorised in writing. In order to do so, a Person with Meeting Rights, or his proxy authorised in writing, must, through the electronic means of communication, be identifiable, be able to directly observe the proceedings at the meeting, be able to participate in the discussions and, if the voting rights accrue to him, be able to exercise the voting rights. The Board may attach conditions to the use of the electronic means of communication, which conditions shall be announced with the notice of the meeting.

24.3 At a meeting, each person present with voting rights, or his proxy authorised in writing, must sign the attendance list. The chairperson of the meeting may decide that the attendance list must also be signed by other persons present at the meeting. The names of the persons who participate in the meeting pursuant to article 24.2 or who have cast their votes in the manner referred to in article 26.6 shall be added to the attendance list.

24.4 The Directors shall have the right to cast an advisory vote in the General Meetings.

24.5 The chairperson of the meeting shall decide on the admittance of other persons to the meeting.

25 Chairperson and secretary of General Meetings

25.1 The General Meetings shall be presided over by the Chairperson. In his

absence, the Non-Executive Directors present at the meeting shall appoint a chairperson from among their midst. If no such appointment is made, the chairperson of the meeting shall be appointed by the General Meeting.

25.2 The chairperson of the meeting shall appoint a secretary for the meeting.

26 Resolutions in General Meetings

26.1 Each Share confers the right to cast one vote.

26.2 In the General Meeting, no voting rights may be exercised for Shares held by the Company or a Subsidiary, nor for Shares for which the Company or a Subsidiary holds the depositary receipts. However, pledgees of Shares owned by the Company or a Subsidiary are not excluded from exercising voting rights if the right of pledge was created before the Share was owned by the Company or such Subsidiary. The Company or a Subsidiary may not exercise voting rights for a Share in which it holds a right of pledge.

26.3 To the extent that the laws of the Netherlands or these articles of association do not provide otherwise, all resolutions of the General Meeting shall be adopted by a majority of more than half of the votes cast, without a quorum being required.

26.4 If there is a tie in voting, the proposal is rejected.

26.5 If the formalities for convening and holding of General Meetings, as prescribed by the laws of the Netherlands or these articles of association, have not been complied with, valid resolutions of the General Meeting may only be adopted in a meeting, if all Persons with Meeting Rights have consented to the decision-making taking place and the Directors have been given the opportunity to give advice prior to the decision-making.

26.6 The Board may determine that votes cast by electronic means of communication prior to the General Meeting shall be treated equally to votes cast during the meeting. The Board shall determine the period of time during which votes may be cast in the manner provided in the preceding full sentence; this period of time may not commence any earlier than on the thirtieth day before the day of the meeting.

26.7 The secretary of a General Meeting shall keep minutes of the proceedings at the meeting. The minutes shall be adopted by the chairperson and the secretary of the meeting and as evidence thereof shall be signed by them.

26.8 The Board shall keep record of all resolutions adopted by the General Meeting. If the Board is not represented at a meeting, the chairperson of the meeting shall ensure that the Board is provided with a transcript of the resolutions adopted, as soon as possible after the meeting. The records shall be deposited at the Company's office for inspection by the Shareholders and the other Persons with Meeting Rights. On application, each of them shall be provided with a copy of or an extract from the records, at not more than cost price.

27 Resolutions without holding General Meetings

27.1 Shareholders may adopt resolutions of the General Meeting other than in a meeting, provided that all Persons with Meeting Rights have consented to this manner to adopt a resolution. In case of adoption of resolutions other than in a meeting, the votes shall be cast in writing. The requirement that votes must be cast in writing shall have been met if the resolutions have been put in writing

specifying the way in which each Shareholder has cast his vote. The Directors shall be given the opportunity to give advice prior to the decision-making.

27.2 Each Shareholder must ensure that the Board is informed of the resolutions thus adopted as soon as possible in writing. The Board shall keep record of the resolutions adopted and it shall add such records to those referred to in article 26.8.

28 Amendment of articles of association

28.1 The General Meeting may resolve to amend these articles of association.

28.2 A resolution to amend these articles of association as a result of which the voting rights will be amended can only be adopted by unanimous vote in a General Meeting where the entire issued capital of the Company is represented.

28.3 A resolution to amend these articles of association as a result of which a place outside the Netherlands will be designated as place where General Meetings are held, can only be adopted by unanimous vote in a General Meeting where the entire issued capital of the Company is represented and provided that all Persons with Meeting Rights have consented to the amendment of the articles of association.

28.4 When a proposal to amend these articles of association is to be made to the General Meeting, the notice convening the General Meeting must state so and a copy of the proposal, including the verbatim text thereof, shall be deposited and kept available at the Company's office for inspection by the Shareholders and the other Persons with Meeting Rights, until the conclusion of the meeting.

29 Dissolution and liquidation

29.1 The Company may be dissolved pursuant to a resolution to that effect by the General Meeting. When a proposal to dissolve the Company is to be made to the General Meeting, this must be stated in the notice convening the General Meeting.

29.2 If the Company is dissolved pursuant to a resolution of the General Meeting, the Executive Directors shall become liquidators of the dissolved Company's assets, unless the General Meeting resolves to appoint one or more other persons as liquidators, and the Non-Executive Directors shall be charged with the supervision of the liquidation.

29.3 During liquidation, the provisions of these articles of association shall remain in force to the extent possible.

29.4 The balance remaining after payment of the debts of the dissolved Company shall be transferred to the Shareholders in proportion to the aggregate paid up part of the nominal value of the Shares held by each.

29.5 After the end of the liquidation, the books, records and other data carriers of the dissolved Company shall remain in the custody of the person designated for that purpose by the General Meeting, and in the absence thereof the person designated for that purpose by the liquidators, for a period as prescribed by the laws of the Netherlands.

Close

The person appearing is known to me, civil law notary.

This deed was executed in Amsterdam, the Netherlands, on the date first above written. Before reading out, a concise summary and an explanation of the contents of this deed

were given to the person appearing. The person appearing then declared to have taken note of and to agree to the contents of this deed and not to want the deed to be read out in full. Thereupon, after limited reading, this deed was signed by the person appearing and by me, civil law notary.

(Signed by: J.M.J.W. van Boeijen; G.M. Portier)